



54ème colloque
ASRDLF

5-7 juillet 2017, Athènes, Grèce



15th conference
ERSA-GR



Les défis de développement pour les villes et les régions dans une Europe en mutation

" De nouveaux lieux d'innovation, lieux physiques de mutualisation des services "

Mr Gwénaël DORÉ

UMR SUMR SAD-APT (AgroParisTech) chercheur associé
26 rue des rosiers 75004 Paris 75 France
gwenael.dore@yahoo.fr 0607958643

Mr André TORRE

INRA Professeur
UMR SAD-APT, Agroparistech, 16 rue Claude Bernard 75231 Cedex 05 Paris
France
torre@agroparistech.fr

Mr Frédéric WALLET

UMR SAD APT Chargé de recherches
rue Claude Bernard 75005 Paris France
'Frédéric Wallet' <frederic.wallet@agroparistech.fr

Référence à la session / reference to the session

Résumé / Summary

Dans un contexte de croissance de l'économie immatérielle, on constate paradoxalement le développement de lieux physiques favorisant la coopération d'entreprises et de travailleurs, à partir d'une infrastructure immobilière et mobilière (hôtel et pépinière d'entreprise, accélérateur de start up, mis en commun de matériels de haute technologie...), complétée par un dispositif d'animation et de mise à disposition de services annexes (reprographie, restauration...). Se généralisent également des tiers-lieux, espaces de coworking et fab labs (souvent associés dans un même lieu), tiers lieux entre le lieu de travail classique et le domicile, mais aussi tierces activités entre activité salariée et loisir, en particulier dans le cas des fab labs où des projets d'amateurs peuvent déboucher sur des projets de créations d'activités à partir de la valeur produite. On y trouve des initiatives de tous les acteurs : entreprises, associations, consommateurs et usagers, pouvoirs publics.

"En parallèle aux politiques de clusters basées sur les incitations à la collaboration, des dispositifs de coordination et d'animation des réseaux socio-économiques plus souples ont émergé" (Suire et Vicente, 2015) et on peut remarquer "l'analogie entre le fonctionnement d'un cluster et les tiers-lieux", qui "peuvent

être considérés comme des micro-clusters". En effet, aujourd'hui, les systèmes locaux ont tendance à procéder par regroupement géographique d'acteurs dans la perspective de solutions à des problèmes communs. Ils prennent des formes diverses et assez désordonnées, regroupées souvent sous le terme d'"innovations sociales". On désignera "par lieu d'innovation l'ensemble de ces espaces hybrides, à mi-chemin entre la sphère professionnelle et la sphère publique" (Pin, 2016), "qui ont vocation à structurer des collectifs innovants" (Suire et Vicente, 2015). L'innovation concerne plutôt des démarches mais peut aussi offrir des innovations en termes de procédés. Il s'agit d'écosystèmes reposant sur la mise en place des projets collaboratifs et de synergies entre acteurs.

La logique de création de ces lieux est constituée par la motivation de clusters, mais est de plus en plus portée par des collectivités territoriales à la recherche d'un renouvellement de leur politique de développement et d'attraction économique. En tout état de cause, ces lieux reposent conjointement sur la mobilisation des acteurs privés et l'implication des acteurs publics, avec la volonté de créer des projets collaboratifs, au-delà de la construction d'infrastructures (bâtiments, etc...). Ces lieux ne sont pas réservés aux métropoles : ils se généralisent dans les villes moyennes et petites qui animent l'espace rural. Ils constituent souvent un pont entre des villes secondaires et des métropoles en étant des points de liaison entre ceux-ci.

Le tiers-lieu est un espace où se construisent principalement des proximités temporaires (Torre, 2008) et "où se fabrique de l'actif spécifique relationnel", mais peut également constituer de proximités plus pérennes, notamment au travers de la co-localisation d'acteurs et de l'utilisation quotidienne de matériels.

 

Nous avons réalisé une dizaine de monographies autour de projets constitués :

- De clusters, caractérisés par une offre de services matérialisée dans un lieu physique, contrairement à la plupart des clusters où l'offre de services est plutôt immatérielle (réseaux, etc...),
- D'initiatives portées par des collectivités territoriales, organisées à une échelle intercommunale et visant la coopération inter-entreprises,
- D'initiatives émanant d'acteurs privés et soutenues par des financements publics.

Nous avons observé ainsi de nombreuses expériences de mutualisation de services aux entreprises dans des lieux physiques : accès à des infrastructures, soutien aux entreprises culturelles, développement numérique, pépinières d'entreprises, locaux de 1ère transformation, coworking, fab labs...

L'étude a conduit à cerner :

- Les motivations ayant conduit à mettre en place des lieux d'innovation,
- Les types de projets,
- Les étapes de mise en œuvre,
- Le nombre d'entreprises ou d'utilisateurs concernés,
- Les conditions de mise en œuvre, notamment budgétaires,
- Les facteurs clés de succès et les difficultés.

Les opérations qui fonctionnent le mieux sont celles qui reposent sur la mise en commun de différentes expériences, sur la mutualisation de différents moyens. En un sens, les expériences les plus convaincantes sont celles qui font la somme des différents outils, ou du moins d'une partie d'entre eux, et s'ouvrent au maximum aux collaborations et aux expériences, sans trop d'exclusives.

On voit se développer de véritables "dispositifs" au sens de M. Foucault (2004), qui font sens et qui s'ancrent dans un territoire. Ainsi, il ne s'agit pas seulement de mobiliser différentes formes de partage ou de construction d'innovation, mais aussi d'y ajouter des éléments tels que le financement du projet, la diversité des partenaires impliqués, l'obtention d'un lieu dédié, adapté et équipé, la définition de règles de travail ou de partage, l'existence d'une structure de gouvernance adaptée, et la diversité des participants ou parties prenantes (des particuliers aux intervenants publics, en passant par des entreprises ou des associations).

Bibliographie / Bibliography

- 1) Janin C., Pecqueur B., Besson R., 2013, Les Living Labs : Définitions, enjeux, comparaisons et premiers retours d'expériences, ALCOTRA INNOVATION
- 2) Foucault M., 2004, Sécurité, territoire, population, Gallimard/Seuil.
- 3) Landel P.-A., Leroux S., 2012, " TIC et Construction de ressources territoriales : Observations à partir de trois territoires d'étude : Diois, Maurienne, Vésubie", CNRS. Villes et Territoires Numériques
- 4) Langlois P.-M., "De plus en plus de régions se mobilisent en faveur des tiers-lieux de travail", Localtis, 21 décembre 2016
- 5) Liefoghe C., Mahieu C., David M., " Les espaces de coworking : Nouveaux lieux ? Nouveaux liens ? Nouvelle économie ? Les dynamiques à l'œuvre dans la métropole lilloise"
- 6) Moriset B., " Inventer les nouveaux lieux de la ville créative : les espaces de coworking ", Territoire en mouvement Revue de géographie et aménagement
- 7) Oldenburg R., 1991, The Great Good Place. New York, Marlowe & Company.
- 8) Pecqueur B., 2016, "Pôles, Clusters, Districts industriels, SPL etc., les différentes formes d'agglomération géographique de la production", Wikiterritorial, CNFPT, encyclopédie en ligne
- 9) Pin C., 2016, "Avant-propos", in L'avenir des pôles et clusters : incarner son réseau dans un lieu d'innovation, Synthèse de l'AG de France Clusters, 27 mai
- 10) Riutort L., 2016, "Des "tiers-lieux" à la campagne : quels univers de justification ?", <http://www.agrobiosciences.org>
- 11) Torre A, 2008, "On the role played by temporary geographical proximity in knowledge transfer ", Regional Studies, vol. 42
- 12) Torre A., Zimmermann J-B., 2015, "Des clusters aux écosystèmes industriels locaux", Revue d'Economie Industrielle, n° 152
- 13) Suire, R., 2013, "Innovation, espaces de coworking et tiers-lieux : entre conformisme et créativité", Working Paper, Université de Rennes 1
- 14) Suire R., Vicente J., 2015, " Récents enseignements de la théorie des réseaux en faveur de la politique et du management des clusters ", Revue d'économie industrielle, n°152
- 15) Vicente J., 2016, Economie des Clusters, La découverte (coll. Repères)