



Les défis de développement pour les villes et les régions dans une Europe en mutation

## La gouvernance logistique territoriale et l'aménagement du territoire

**Mme Aicha OUZZANI CHAHDI**

Faculté des sciences juridiques, économiques et sociales, Meknès, MAROC

Professeur de l'enseignement supérieur

1, rue Essaouira V.N. Meknès Maroc 5000 Meknès Meknès MAROC

ouazzaniaicha@yahoo.fr OO212655354691 00212535527636

### Référence à la session / reference to the session

Thématiques récurrentes. D-Développement des territoires

### Résumé / Summary

A l'aube du XXIème siècle, avec la mondialisation des économies, la libéralisation des échanges, la forte expansion des flux d'investissements internationaux et la poussée des technologies de l'information et des communications, la notion du territoire occupe de plus en plus une place axiale en termes d'attractivité et de compétitivité à l'échelle internationale. Les pays deviennent acteurs et promoteurs de la mondialisation de la production en créant un climat d'investissement favorable par l'élaboration de plusieurs stratégies de développement notamment des politiques d'aménagement du territoire en utilisant la variable « logistique », longtemps oubliée de la planification urbaine et considérée aujourd'hui comme catalyseur du développement économique et social des territoires. Cependant, la logistique territoriale ne peut apporter ses fruits en termes d'attractivité et de développement durable sans la participation effective de tous les acteurs économiques et sociaux notamment des Etats, ce qui se traduit par une bonne gouvernance logistique territoriale.

Le Maroc s'est inscrit ces dernières années dans cette perspective en accordant une importance incontournable à la logistique en la considérant comme un défi majeur des politiques publiques en vue de rendre le territoire bien aménagé et bien équipé et donc attractif. C'est dans ce cadre que la « régionalisation avancée » et les politiques de développement visent à lutter contre les inégalités régionales et à faire bénéficier les régions des avantages concurrentiels issus d'une logistique performante et un meilleur assainissement des territoires afin de réaliser un développement durable.

Mots clés : Aménagement du territoire, attractivité, logistique, gouvernance logistique territoriale, développement durable.

Problématique de la recherche et cadre d'analyse:

L'objectif de cette recherche est d'apporter des éléments de réponse à la problématique suivante qui nous interpelle :

Quel est l'impact de la logistique sur l'aménagement du territoire et sur l'attractivité territoriale ?

La réponse à cette problématique nécessite l'utilisation de certaines analyses théoriques pour l'explication de quelques concepts ainsi que la prise en considération de certains exemples empiriques notamment le cas du Maroc dans le cadre de la « régionalisation avancée ». De ce fait, des questions secondaires s'imposent :

- Quelles interactions existent entre logistique, aménagement du territoire et attractivité territoriale ?
- Comment la logistique influence-t-elle le territoire marocain ?
- Quels sont les enjeux de la logistique sur l'aménagement du territoire et sur la compétitivité des entreprises marocaines ?
- Quel est l'impact d'une bonne gouvernance logistique territoriale sur le développement durable ?

Méthodologie adoptée :

Afin de réaliser cette recherche, nous avons opté pour le plan suivant :

I –Analyse conceptuelle, théorique et historique (Aménagement du territoire, logistique, développement durable...)

II- La performance de la logistique : pilier du développement territorial et de la compétitivité des entreprises

III- Les enjeux de la logistique et l'aménagement du territoire

IV- Les stratégies pour une performance logistique territoriale : La gouvernance logistique territoriale

## **Bibliographie / Bibliography**

### OUVRAGES

DUONG Philippe « Les fondements de la logistique territoriale », Cnam 2007, LTR Paris.

PASTERNAK André « Transport et logistique : enjeux territoriaux et rôles des autorités locales et régionales », éditions Medditera 2014

SAVY M. « Logistique et territoire ». La documentation française/ Diact, Paris, juillet 2006

TIXIER Daniel et autres : « La logistique au service de l'entreprise » (1981) édition Dunod, Paris

TIXIER Daniel et autres : La logistique d'entreprise, vers un management plus compétitif, Dunod, 1996

ZUIDNEAU B. (2000), Développement durable et territoire, Septentrion, Presses universitaires

### RAPPORTS ET ARTICLES

CGEM « Le Maroc se dotera d'une chaîne logistique compétitive », revue de presse hebdomadaire, bulletin d'information, N° 2718, Mai 2010

GAFFARD J.L. et autres « Attractivités des territoires » dans « Revue de l'OFCE Observations et diagnostics économiques », N° 94, juillet 2007

MASSON Sophie et PETIOT Romain « Attractivité territoriale, infrastructures logistiques et développement durable ». Les Cahiers scientifiques du Transport N° 61/2012

MOUNADI Mohamed « Attractivité des IDE : Le Maroc a encore du potentiel...inexploité ! » publié dans Aujourd'hui le Maroc le 12-09- 2014

Rapport sur « Plates-formes logistiques multimodales et développement territorial au Maroc », Haut Commissariat au Plan, Direction d'Aménagement du territoire, Mai 2008

Rapport de synthèse, PIPAME (le pôle interministériel de prospective et d'anticipation des mutations économiques), « Etude sur la logistique en France ; indicateurs territoriaux », SMARCANDE Transport-Territoire Ministère, Paris, Septembre 2009