



54ème colloque  
**ASRDLF**

5-7 juillet 2017, Athènes, Grèce



15th conference  
**ERSA-GR**



Les défis de développement pour les villes et les régions dans une Europe en mutation

## **LA POLITIQUE REGIONALE WALLONNE A L'HEURE DE L'ECONOMIE DE LA CONNAISSANCE – DE LA NOUVELLE FABRIQUE DE L'ACTION PUBLIQUE EN LIEN AVEC L'INNOVATION**

**Mme Laurence MOYART**

UCL-Mons

UCL-Mons 7000 Mons Belgique

laurence.moyart@uclouvain.be

### **Référence à la session / reference to the session**

Session T3 - Les politiques urbaines et régionales en Europe

### **Résumé / Summary**

Mots clefs

Politiques régionales – innovation – Wallonie – territoire apprenant - vision transversale – essais/erreurs

La globalisation économique et les mutations techno-productives actuelles transforment fondamentalement les règles de fonctionnement de l'économie mondiale et révolutionnent la configuration de l'approche classique du développement territorial. Cette nouvelle dynamique de développement, dont un des moteurs est l'innovation, a des incidences notables sur les politiques de développement territorial des régions européennes. Une attention plus particulière est portée sur la situation de la Wallonie (Belgique) - confrontée à l'impératif de réajuster profondément son système de production - qui met en place depuis les années 2010 une série d'instruments novateurs pour mieux positionner son économie dans ce processus, notamment en matière d'innovation et de créativité. Fait relativement récent au sein du dispositif régional wallon, l'innovation n'est plus appréhendée selon une chaîne linéaire, mais dans sa dimension pluridimensionnelle et systémique.

Elle s'inscrit en outre dans une démarche stratégique qui couvre non seulement toutes les dimensions de l'entreprise, mais aussi un environnement territorial favorable à son développement.

Cette communication puise donc son orientation intellectuelle dans les travaux de l'économie territoriale qui considère, à la suite des travaux pionniers de Philippe Aydalot et du GREMI, que l'innovation est le fruit d'un milieu et de son inventivité et non l'inverse.

Nous étudierons plus spécifiquement le programme-cadre « Creative Wallonia », initié dans le droit fil du Plan Marshall et des Contrats d'avenir (ayant notamment pris appui sur le développement de clusters et de pôles de compétitivité ciblant des domaines techno-économiques d'avenir pour le redéploiement industriel

wallon), qui a été épinglé au niveau européen par la reconnaissance de la Région comme « District créatif européen ». Ce dispositif régional original se veut être un programme pionnier et à contre-courant des pratiques habituelles qui prévalent dans la façon de mettre en oeuvre l'action publique en Wallonie. C'est précisément dans les points de rupture qu'il propose par rapport aux dispositifs régionaux classiques - essentiellement dominés par une approche cloisonnée et rigide - que se situe la réelle valeur ajoutée de ce programme-cadre initié fin 2011.

Parmi le portefeuille d'actions mis en oeuvre, nous nous focaliserons sur le dispositif des hubs créatifs dont la phase-pilote a été lancée en 2014 et qui se poursuit aujourd'hui par le biais de la programmation Wallonie2020-EU des Fonds structurels européens (2014-2020). Centrés sur un écosystème local, les 7 hubs créatifs (labellisés « hubs territoriaux wallons » fin 2014 suite à l'appel à projets lancé par le Ministre wallon de l'Economie) répartis à travers la Wallonie ont pour objet essentiel de tisser le maillage d'une nouvelle économie en Wallonie, avec pour ambition de faire de la créativité et de l'innovation un véritable moteur du développement de la Région.

La première section sera consacrée à la présentation du programme-cadre « Creative Wallonia » et à ses principales déclinaisons, dont le dispositif des hubs créatifs, en lien avec certains concepts et balises théoriques concernant l'innovation et la créativité sous l'angle économique. A partir d'une analyse documentaire et d'entretiens menés auprès des 7 hubs et de la Direction de la Politique économique chargée du suivi et de l'évaluation du dispositif, nous proposerons dans la deuxième section une grille d'analyse des principaux instruments développés pour favoriser la créativité et encourager les efforts d'innovation. Cette vue synoptique est destinée à mettre en évidence la logique d'intervention publique du Gouvernement wallon : renouvellement du policy-mix, combinaison des approches bottom-up et top-down, approche globale et collaborative. La troisième section présentera les principaux outils de gouvernance afférents à ce programme, particulièrement novateurs à l'échelle wallonne en termes de monitoring et d'évaluation, avec un focus sur la démarche partenariale et cross-sectorielle inhérente aux contrats d'objectifs liant les opérateurs de terrain à l'Agence wallonne de Stimulation Economique (ASE).

## **Bibliographie / Bibliography**

BARONE S. (DIR.), (2011), Les politiques régionales en France, La Découverte, Collection Recherches, Série « Territoires du politique, Paris, 324 p.

CAPRON H., (2009), La compétitivité des régions, Reflets et perspectives de la vie économique, XLVIII, 2009/1-2, p.115-136.

CAMAGNI R., MAILLAT D., (2006), Milieux innovateurs. Théorie et politiques, Economica, Anthropos, Paris, 502 p.

COURLET C., (2008), L'économie territoriale, PUG, Grenoble, 135 p.

DEJARDIN M., VAN HAEPEREN B., LEFEVRE M., (2009), Plan Marshall wallon : une évaluation ex ante en référence à la politique industrielle et d'innovation, Reflets et perspectives de la vie économique, XLVIII, 2009/1-2, p.161-175.

FONTAN J-M, KLEIN J-L, TREMBLAY D-G, (2004), Innovation et société : pour élargir l'analyse des effets territoriaux de l'innovation, Géographie, Economie, Société, 2004/2, Vol. 6, p.115-128.

FONTAN J-M, KLEIN J-L, TREMBLAY D-G, (2009), Initiatives locales et développement socioterritorial, Têluq, Québec, 353 p.

KEGELS C., (2009), La politique d'innovation dans une économie de la connaissance, Reflets et perspectives de la vie économique, XLVIII, 2009/1-2, p.151-159.

LIEFOOGHE C. (DIR.), (2015), L'économie créative et ses territoires. Enjeux et débats, PUR, 246 p.

MATTEACCIOLI A., (2004), Philippe Aydalot. Pionnier de l'économie territoriale, L'Harmattan, Théorie sociale contemporaine, Paris, 413 p.

QUEVIT M., (2007), Territoires innovants et compétitivité territoriale : de nouveaux enjeux pour le développement territorial en Wallonie, Territoire(s) wallon(s), Hors Série, p.60-80.